



BØLGEN
BADEBYEN DRØBAK

ÅRSBERETNING 2023

Drøbak Frogn Idrettsarena KF
Org. nr. 918 347 151

31. mars 2024



Innhold

STYRETS BERETNING 2023

- Innledning
- Salgsinntekter
- Driftskostnader
- Årsverk
- Likestilling og inkludering
- Sykefravær
- Miljø
- Årsregnskap
- Styret
- Vedtekter
- Fortsatt drift
- Avsluttende kommentarer

HOVEDTALL I REGNSKAPET

BALANSEREGNSKAPET

LEDELSEN 2023

AKTIVITETER GJENNOM ÅRET

Vår visjon

Vår visjon er å skape det beste møtestedet for helse og glede i badebyen Drøbak

Våre verdier

Disse verdiene skal skape en sterk organisasjon som gjør at vi blir en foretrukken møteplass uavhengig av alder, fysisk form, etnisitet, religion osv.

Profesjonell

Vi skal fremstå som kunnskapsrike gjennom å ha god innsikt om alle tilbud hos oss, og høy kompetanse innenfor eget arbeidsområde.

Entusiastisk

Våre besøkende skal møtes av glede og inspirasjon slik at de trives og derigjennom bruker flere av våre tilbud oftere.

Raus

Våre besøkende skal oppleve at de alltid blir lyttet til og at vi strekker oss det lille ekstra for å gi dem den beste opplevelsen under besøket.

Våre vedtekter – hovedkrav som stilles til drift

54 –Formål og ansvarsområde

- Drifte Drøbaksbadet (badeanlegget og treningscenteret) og Frognhallen, samt koordinere all aktivitet i Seiersten Idrettspark.
- Sikre at det gis et godt og omfattende tilbud som understøtter folkehelse for kommunens innbyggere uavhengig av alder og funksjonsnivå.
- Legge forholdene til rette for aktiviteter som tilbys gjennom skoler, frivillige lag og foreninger i kommunen.
- Med folkehelseperspektivet i bunn skal badeanlegget drives på en forretningsmessig måte med mål om at driften, eksklusive kapitalkostnader, minimum skal gå i null.

Våre kundeløfter

Trygghet:

Alle besøkende skal til enhver tid og i enhver situasjon under besøket oppleve anlegget som oversiktlig og trygt.

Vennlighet:

Alle besøkende skal til enhver tid under besøket oppleve at de er i rene og hyggelige omgivelser hvor de ansatte alltid yter det lille ekstra for dem.

Uforglemmelighet:

Alle besøkende skal på grunn av mangfoldet av tilbud, den gode atmosfæren og den høye servicegraden ønske å komme raskt tilbake til oss.



Innhold

STYRETS BERETNING 2023

HOVEDTALL I REGNSKAPET

BALANSEREGNSKAPET

LEDERGRUPPEN 2023

AKTIVITETER GJENNOM ÅRET

STYRETS BERETNING 2023

Innhold

STYRETS BERETNING 2023

Innledning
Salgsinntekter
Driftskostnader
Årsverk
Likestilling og inkludering
Sykefravær
Miljø
Årsregnskap
Styret
Vedtekter
Fortsatt drift
Avsluttende kommentarer

HOVEDTALL I REGNSKAPET

BALANSEREGNSKAPET

LEDELSEN 2023

AKTIVITETER GJENNOM ÅRET

Innledning

Drøbak Frogn Idrettsarena KF er et kommunalt foretak i Frogn kommune som driver Bølgen bad & aktivitetssenter og Frognhallen, samt koordinerer all aktivitet i Seiersten Idrettspark. Som en del av dette er også Bølgen treningssenter og Bølgen kafé som drives uavhengig av annen aktivitet og med eget regnskap. Foretaket er ikke et eget rettssubjekt og er direkte underlagt Frogn kommunestyre. Virksomheten drives fra Seiersten idrettspark, Belsjøveien, Drøbak.

For første gang siden oppstart i 2019 har foretaket hatt en normal drift. Foretaket har hatt en inntektsøkning på 10 prosent. Som alle andre foretak er også Bølgen påvirket av økte vare-, tjeneste- og lønnskostnader

Styret er opptatt av at foretaket drives i henhold til de forventninger som Kommunestyret har satt til oss. Foretaket har jobbet med inntektsområder, KPI justering av priser og ettergått driftskostnader på Bølgen bad.

Ved 2. tertial rapporterte styret grunnet lavere inntekter en prognose på 4 millioner kroner etter finans. Det lå fortsatt risiko i denne og avregning på tjenestelevering for drift av badet.

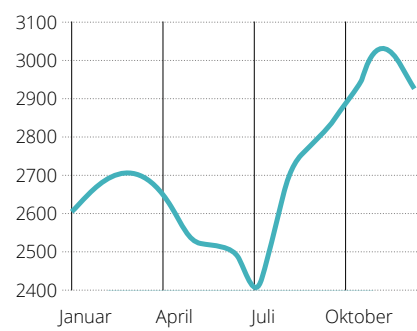
Vi mener at regnskapet til KFet ikke er forenelig med hvordan det er ment ut ifra vedtektene at vi skal drifte. Regnskapet tar for seg både kostnader knyttet til driften av badet og 50 prosent av kostnader knyttet til bygget/ driften av bygget.

Salgsinntekter

Bølgen startet året med 2519 medlemmer, og gjennom året økte medlemsmassen med netto 400 nye medlemmer til 2917 pr. 31.12.23. Gjennomsnittlig antall besøkende per dag har variert fra 700 til 900 i snitt, og på enkelte dager har vi hatt «all time High» med nærmere 1200 besøkende. Totalt hadde Bølgen 222.814 besøkende som er registrert gjennom

vårt kundesystem BRP, og som er en økning på 10 prosent fra året før. Bølgen bad solgte inngangsbilletter for 9,8 millioner kroner i 2023, som er en økning på 1 million kroner fra 2022. Totale salgsinntekter (billetter -og medlemskap) har økt med 10 prosent og var på 28,5 millioner kroner mot 26,1 millioner kroner i 2022.

Medlemsutvikling 2023



Driftskostnader

Til tross for høy varekostnad som følge av fortsatt høye energipriser, og høy lønnsvekst så var de totale kostnadene for foretaket på budsjett for 2023.

Lavere personalkostnader enn budsjett på 1 million og strøm på 2,3 millioner, men høyere kjøp av varer og tjenester og andre driftskostnader på over 2,7 millioner over budsjett.

Årsverk

Per 31. desember 2023 hadde foretaket 19,81 årsverk og 27 ansatte og ca. 25 innleide instruktører, PT-er og terapeuter.

Anita Grøndahl har vært daglig leder gjennom hele året.

Likestilling og inkludering

Foretaket arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og hindre diskriminering. Av de faste ansatte per 31. desember 2023 var 55 prosent kvinner og 45 prosent menn. Bølgens ansatte er representert med forskjellige nasjonaliteter og livssyn. Ved utlysning av stillinger oppfordrer vi alle som er kvalifisert til å søke uansett alder, kjønn, religion eller

etnisk bakgrunn.

Som en del av Frogn kommune er foretaket en inkluderende arbeidslivsbedrift (IA-bedrift) som skal ivareta egne ansatte i tillegg til å inkludere arbeidstakere som av ulike årsaker står utenfor arbeidslivet.

Sykefravær

Gjennomsnittlig legemeldt sykefravær i 2023 var 8,5 prosent (4 av 4 kvartaler).

Av det legemeldte sykefraværet er legemeldt korttidsfravær (perioden dag 1-16) på 2,1 prosent for 2023, og langtidsfravær (fra dag 17) på 6,4 prosent. Sykefraværstatistikken for legemeldt sykefravær er hentet fra NAV. Lederne har kontinuerlig oppfølging med sykemeldte ansatte i samsvar med NAVs retningslinjer for sykefraværsoppfølging, og benytter også foretakets bedriftshelsetjeneste for bistand ved behov.

Miljø

Gjennom året har Foretaket samarbeidet med bedriftshelse-tjenesten Falck Norge, og det har vært gjennomført fem AMU-møter.

Det har for første gang siden oppstart vært kontinuitet i driften slik at gode strukturer og rutiner har blitt etablert. Gjennom nyansettelser har foretaket fått tilført god kompetanse innenfor ledelse og økonomikontroll og gjennom omorganisering nye roller internt. Omgjøring av stillingsprosjenter i Bølgen bad har ført til bedre kontinuitet i driften. Sykefraværet er forbedret og ledelsen har hatt fokus på arbeidsmiljø og inkludering.

Virksomheten påvirker ikke det ytre miljø utover det som kan forventes av liknende virksomheter.

Årsregnskap

Årsregnskapet er satt opp etter kommunale prinsipper. Regnskapet er utarbeidet i henhold til Forskrift om særbudsjett, særregnskap og årsberetning for kommunale og

fylkeskommunale foretak og god kommunal regnskapsskikk, og gir etter styrets oppfatning et riktig bilde av foretakets økonomiske stilling for regnskapsåret 2023. Styret er ikke kjent med forhold som er oppstått etter regnskapsavslutningen som endrer dette forholdet. Selskapet følger gjeldende regnskapsprinsipper.

Styret

Foretakets styre består av fem medlemmer, inkludert styrerepresentant valgt blant de ansatte, tre menn og to kvinner. I tillegg er det to varamedlemmer, en mann og en kvinne (vara for styrerepresentant valgt blant de ansatte.). Det er utbetalt 330 000 kroner i styrehonorarer. Det ble gjennomført åtte ordinære og tre ekstraordinære styremøter i 2023. I tillegg til en styreworkshop. Av viktige saker som ble behandlet nevner vi:

- Gjensidige tjenesteavtaler mellom foretaket og Frogn kommune
- Ramme budsjett
- Kostnadskontroll
- Nye inntektsområder
- Prisstruktur og endringer ihht. KPI gjennom året
- Sparetiltak drifts-, og personal-kostnader
- Overføring av Drøbak Frogn Idrettsarena KF tilbake til basisorganisasjon

Vedtekter

Foretakets vedtekter er ihht. kommunale foretak og vedtatt av kommunestyret i Frogn.

Fortsatt drift

Årsregnskapet er satt opp under forutsetning om fortsatt drift, og det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

Foretaket har hatt en god inntektsøkning på 10 prosent billett og medlemskap, redusert kostnader på lønn og strøm, men fortsatt krevende med økte kostnader på varer og



tjenester. Bølgen har gjennom hele året fortsatt hatt fokus på kostnader, prisendring på billetter og øke antall medlemmer.

Styret har hatt meget god dialog med Frogn kommune gjennom arbeidet med tjenesteavtaler og tiltak. I 2023 har det forbedring med løpende regnskapsrapportering, og i avregning av transaksjoner mellom

foretaket og basis. Etter en grundig gjennomgang av alle relasjoner av økonomisk og driftsmessig karakterer så har det vært utfordrende med kostnader knyttet til bygget.

Innhold

STYRETS BERETNING 2023

- Innledning
- Salgsinntekter
- Driftskostnader
- Årsverk
- Likestilling og inkludering
- Sykefravær
- Miljø
- Årsregnskap
- Styret
- Vedtekter
- Fortsatt drift
- Avsluttende kommentarer

HOVEDTALL I REGNSKAPET

BALANSEREGNSKAPET

LEDELSEN 2023

AKTIVITETER GJENNOM ÅRET



Avsluttende kommentarer

Bølgen ble vedtatt bygget for å fremme folkehelsen i Frogn kommune. Styret konstaterer med stor glede og tilfredshet at anlegget i dag er bedre besøkt og mer populært enn noensinne. Anlegget rommer mange aktiviteter og brukes av innbyggere i alle aldre. Samspillet mellom badelandet, treningssenteret, kafeen og idrettsanlegget er svært vellykket. Felles lokalisering med DFI fremmer anleggenes attraktivitet og inspirerer til idrettslig aktivitet for barn, ungdom og voksne.

Sommeren 2024 har anlegget vært i drift i fem år. Foretakets ansatte har lagt stor flid i å holde anlegget i god stand, og det framstår innbydende for våre gjester. Men slike anlegg vil alltid ta preg av alder, og framover blir det viktig å vedlikeholde alle enheter slik at anlegget fortsatt tiltrekker seg publikum. Fortsatt høy attraktivitet er også avhengig av at det utvikles nye tilbud i badet, noe som vil kunne kreve investeringer.

Styret vil også understreke viktigheten av å øke samarbeidet med

foretak, etater og organisasjoner slik at anlegget kan oppleves av enda flere.

Men aller viktigst blir å hegne om organisasjonen og ansatte som hver dag møter våre gjester med positiv innstilling og sprer stor glede. Den politisk vedtatte endringen i eierstyringen vil kreve at kommunen har en gjennomarbeidet strategisk tilnærming til ledelse av Bølgens organisasjon, med særlig prioritet av marked og kundevurdering.

Foretakets økonomi

Ledelsen og styret har i hele mandatperioden arbeidet systematisk med å øke markedsinntektene og redusere kostnadene.

Markedsinntektene er i perioden 2020 til 2023 økt fra 15,5 millioner kroner til 29 millioner kroner. Antall besøkende er økt fra 116 000 til 222 000, antall medlemmer er økt fra 2381 til 3100. Veksten i engangsbesøk, «drop-in» er derimot stagnert i 2023.

Det er gjennomført en omfattende endring i og effektivisering av organisasjonen, arbeidsmiljøet er i

dag godt og antall årsverk er redusert fra 37,5 til 19,81. Øvrige eksterne kostnader er systematisk barbert og redusert til et nødvendig minimum.

Oppdraget

Det nåværende styret fikk to oppdrag om foretakets økonomi, bringe badet i økonomisk balanse og skape overskudd i treningssenteret. Styringsmessig har hovedproblemet for styret vært å få oversikt over transaksjoner, kostnader, fordeling og avregninger med leveranser til og fra basis. I hele styrets virketid har dette vært hovedkilden til stor usikkerhet om foretakets økonomi. Avdelinger i kommunen har besluttet å påføre Bølgen kostnader som foretaket etter vedtektene ikke skal bære, og uten godkjenning fra daglig leder. I tillegg har anviste kostnader til dels kommet sterkt forsinket og har medført at periodiske regnskaper ikke har vært dekkende for foretakets drift.

Avvik fra vedtektene – konsekvenser for Bølgen bad

Det står eksplisitt i foretakets

formåls- og ansvarsområde (§4) at foretaket ikke skal ivareta eier- og forvalterrollen.

Styret har i møter og rapporter påpekt at foretaket er påført kostnader som skal belastes basis. Dette har pågått år etter år. Styret setter pris på at vi i 2023 fikk skriftlige og formelle avtaler om de kommunal-interne transaksjoner. Men også i 2023 er foretaket belastet kostnader som ikke er i henhold til vedtektene. Som kjent har kommunen hatt en strømpolicy som gjør at strømkostnadene varierer med markedet. Foretaket er stor forbruker av strøm, og økningen i strømprisene de siste åra har økt strømkostnadene vesentlig.

Summen av dette er at Bølgen bad fortsatt går med underskudd. De endrede rammebetingelsene kombinert med ukorrekt påførte kostnader har gjort det vanskelig å nå kommunens mål om balanse i driften. Dette målet kan bare nås med å øke inntektene gjennom å videreutvikle markedet, samt ha kontroll på kostnader.

Treningssenteret

BDO-rapporten fra 2021 konkluderte med at treningssenteret trenger 1300 medlemmer for å gå i balanse. Vi har nå 1400 medlemmer og tallet har vært jevnt økende. Vi har økt prisene, men samtidig har det vært en betydelig generell kostnadsøkning. Foretaket har vært i drøfting med basis om å redusere unødvendig arealbruk i treningssenteret, noe som vil redusere kostnadene med nærmere 500 000 og bedre treningssenterets økonomi tilsvarende. Husleien til kommunen er treningssenterets største kostnad. Endringene skulle vært gjennomført fra 1. november, men er ikke hensyntatt i 2023-regnskapet. Med medlemsveksten og denne endringen mener styret at det er utsikt til overskudd i treningssenteret i 2024.

Oppsummert

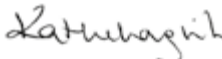
Styret konstaterer at kostnader hvert år siden oppstarten feilaktig er belastet foretakets regnskap, som dermed ikke viser et korrekt bilde av driften, heller ikke i 2023. Dette har

feilaktig forsterket bildet av Bølgen som en belastning på kommunens økonomi. Ettersom foretaket ikke er en egen juridisk enhet, er disse feilene uten betydning for ansvar eller for kommunens samlede regnskap. Ledelsen og styret forsto i 2020 at det var nødvendig med en grunnleggende endring i foretakets kultur samtidig som inntektene måtte økes og driften effektiviseres vesentlig for å nå målene om sunn økonomisk drift. Vi er svært glade for den sterke besøks- og inntektsøkningen og for at treningssenteret vil gi et positivt bidrag framover. Badet har fortsatt et mindre underskudd, men mesteparten av dette underskuddet skyldes at kommunen betaler mindre for tjenestene.

Styret ønsker Frogn's innbyggere fortsatt lykke til med et flott folkehelseanlegg!

Frogn, 16. februar 2024


Alf Hilddrum
Styrets leder


Kathe Langvik
Styrets nestleder


Svein Aaser
Styremedlem


Hilde Rosenvold
Styremedlem


Bengt Lars Westergård
Styremedlem valgt blant de ansatte


Haagen Sæther Larsen
Varamedlem

Innhold

STYRETS BERETNING 2023

- Innledning
- Salgsinntekter
- Driftskostnader
- Årsverk
- Likestilling og inkludering
- Sykefravær
- Miljø
- Årsregnskap
- Styret
- Vedtekter
- Fortsatt drift
- Avsluttende kommentarer

HOVEDTALL I REGNSKAPET

BALANSEREGNSKAPET

LEDELSEN 2023

AKTIVITETER GJENNOM ÅRET

Hovedtall i regnskapet

Hovedtall 2023

(Tall i tusen kroner)

	Regnskap 2023	Regnskap 2022
1 Salgs- og leieinntekter	28 519	26 068
2 Driftstilskudd Frogn kommune	6 319	5 500
3 Andre inntekter	5 925	11 824
4 Sum driftsinntekter (1+2+3)	40 763	43 392
5 Sum driftsutgifter	-40 537	-48 304
6 Brutto driftsresultat (4+5)	-226	4 912
7 Netto renteutgifter	1 142	1 080
8 Motpost avskrivninger	-1 075	-1 075
9 Netto driftsresultat (6+7+8+9) *	-159	4 917

(1) Salgs- og leieinntekter

Salgs- og leieinntektene er Bølgens aktiviteter innen trening, bad og kafé virksomhet.

(2) Driftstilskudd Frogn kommune

6 319 kroner gjelder inndekning av tidligere års merforbruk.

(3) Andre inntekter

Bølgen har avtale med Frogn kommune om levering av tjenester (Skolesvømming, DFI Baneleie, tilsynsordning).

(4) Sum driftsinntekter

Totale driftsinntekter er høyere enn budsjettert grunnet at tilskuddet om inndekning av tidligere merfor bruk er inntektsført.

(5) Sum driftsutgifter

Totale driftskostnader er høyere enn budsjettert som er drevet av økte driftskostnader og lønnskostnader.

(7) Netto renteutgifter

Netto renteutgifter kommer av foretakets lån hos Frogn kommune.

(9) Netto driftsresultat

Netto driftsresultat viser et mindreforbruk på 159 kroner.

Avdelingenes rammer og forbruk 2023

Investeringsregnskapet

(Tall i tusen kroner)

	Noter	Regnskap 2023	Regulert budsjett 2023	Regnskap 2022
INVESTERINGSUTGIFTER				
Investeringer i varige driftsmidler		0	0	0
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	4	21	0	16
Avdrag på lån		600	0	0
Sum investeringsutgifter		621	0	16
INVESTERINGSINNTEKTER				
Kompensasjon for merverdiavgift		0	0	0
Bruk av lån		-600	0	0
Sum investeringsinntekter		-600	0	0
VIDEREUTLÅN				
Netto utgifter videreutlån		0	0	0
OVERFØRING FRA DRIFT OG NETTO AVSETNINGER				
OVERFØRING FRA DRIFT		0	-30	0
Dekning av tidligere års udekket beløp		0	30	0
Sum overføring fra drift og netto avsetninger		0	0	0
OVERFØRING TIL DRIFT OG NETTO AVSETNINGER				
Fremført til inndekning i senere år (udekket beløp)		21	0	16
OVERFØRING FRA DRIFT OG NETTO AVSETNINGER				
Inntekter til fordeling		0	0	0
Utgifter til fordeling		21	0	16
Sum til fordeling (netto)		21	0	16

Selskapet har en langsiktig gjeld til Frogn kommune. Dette lånet skal nedbetales over 10 år som annuitetslån med rentesats tilsvarende innskuddsrenten på kommunens driftskonto.

Innhold

STYRETS BERETNING 2023

- Innledning
- Salgsinntekter
- Driftskostnader
- Årsverk
- Likestilling og inkludering
- Sykefravær
- Miljø
- Årsregnskap
- Styret
- Vedtekter
- Fortsatt drift
- Avsluttende kommentarer

HOVEDTALL I REGNSKAPET

BALANSEREGNSKAPET

LEDELSEN 2023

AKTIVITETER GJENNOM ÅRET

Balanseregnskapet

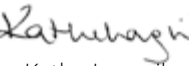
(Tall i tusen kroner)

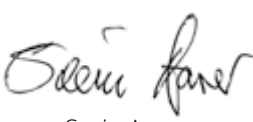
	2023	2022
EIENDELER		
Anleggsmidler	21 212	20 656
Herav: Utlån, aksjer, andeler og pensjonsmidler	14 624	13 015
Omløpsmidler	7 634	17 032
Herav: Kortsiktige fordringer	5 240	13 272
SUM EIENDELER	28 846	37 687
GJELD OG EGENKAPITAL		
Gjeld		
Langsiktig gjeld *	18 313	17 606
Kortsiktig gjeld	13 231	22 166
Sum gjeld	31 544	39 772
Egenkapital	-2 698	-2 085
Herav: Fond		
Kapitalkonto	-3 513	-4 264
Regnskapsmessig mindreforbruk		
Regnskapsmessig merforbruk	6 160	6 319
Udekket i investeringsregnskapet	51	30
SUM GJELD OG EGENKAPITAL	28 846	37 687

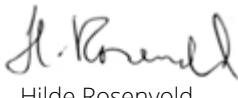
* Inklusive pensjonsforpliktelser på 10,043 millioner kroner per 31.12.2022

Frogn, 16. februar 2024

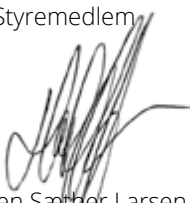

Alf Hildrum
Styrets leder


Kathe Langvik
Styrets nestleder


Svein Aaser
Styremedlem


Hilde Rosenvold
Styremedlem


Bengt Lars Westergård
Styremedlem valgt blant de ansatte


Haagen Sæther Larsen
Varamedlem

Ledelsen 2023



Anita Grøndahl

Daglig leder

AVDELINGSLEDERE:



Thomas Ritter

Avd. leder Bølgen trening
(Andre halvdel 2022)



Helle Møller Nielsen

Avd. leder resepsjon
og service



Raymond Jensen

Avd. leder Bølgen bad
(Andre halvdel 2022)



Krzysztof Frymarkiewicz

Avd. leder Bølgen kafé

ADMINISTRASJON



Camilla Lundby

Controller



Pamela Morales

Driftsleder



Lara J. Mordt

Ansvarlig
samarbeidspartnere



Lise Faye-Petersen

Markedskordinator

Innhold

STYRETS BERETNING 2023

Innledning
Salgsinntekter
Driftskostnader
Årsverk
Likestilling og inkludering
Sykefravær
Miljø
Årsregnskap
Styret
Vedtekter
Fortsatt drift
Avsluttende kommentarer

HOVEDTALL I REGNSKAPET

BALANSEREGNSKAPET

LEDELSEN 2023

AKTIVITETER GJENNOM ÅRET

AKTIVITETER GJENNOM ÅRET

Dødseshow Drøbaksreka

Første helgen i januar arrangerte badet dødseshow med deltakere fra høstens kurs i dødsing ledet av Drøbaks egen Anders Rox, to ganger verdensmester Emil Lybekk og verdensrekordholder i sofa, SimenFisk! Arrangementet ble godt mottatt av publikum som fikk se halsbrekkende stunt fra deltakerne.

Svøm langt

Svøm langt er en landsdekkende aktivetskampanje der du kan

registrere alle svømmekter og bli med i trekning av fine premier i årets tre første måneder.

Morsdag og Valentine

Vi feiret morsdag og Valentine med vafler og kaffe i kafeen, samt hjertesjokolade.

MN vannsklie, kvalifisering og finale

4. mars arrangerte vi kvalifisering til NM i vannsklie. Arrangementet var godt planlagt og gjennomføringen gikk fint. Vi kåret vinnere fra herre- og dameklassen som reiste til Tromsøbadet i april som våre

representanter. Beste plassering for Bølgen var Torry Larsen som ble nr. 3!

Aprilspøk

Vi gjentok suksessen fra 2022 og kjørte på med en ny aprilspøk. Denne gangen inviterte vi til nakenbading i terrapibassenget tirsdager. Spøken fikk god oppmerksomhet i sosiale medier, og det var nok noen som trodde på dette også!

Påskebad og -rebusløype

Som i fjor ble påskebadet arrangert «palmelørdag» i samarbeid med kommunen. Det var mange friskuser som kastet seg i vannet og fikk en herlig dukkert og påfølgende gul t-skjorte, toddy og bolle.

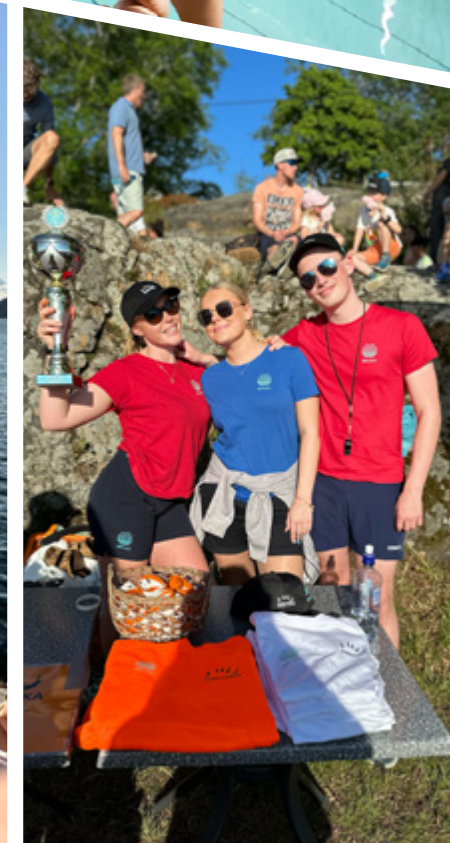
I Seierstensmarka ble det lagt ut en fin påskeløype med quiz som svært mange benyttet seg av og var med i trekning av et stort påskeegg.

Bølgen 4 år

Vi markerte dagen med en konkurranse på Facebook og Instagram der vi oppfordret til kommentarer og trekningen av en gave. Vi fikk mange gratulasjoner og hyggelige meldinger som denne: «Gratulerer så mye med dagen Bølgen, vi er heldige som har en sånn fin plass med mye aktiviteter i Drøbak»

St. Hansaften med dødsekonkurranse

Bølgen bad arrangerte sammen med kommunen dødsekonkurranse i Badeparken med over 25 deltakere og rikelig med publikum.





Volleyballkonkurranse

Nyhet ved årets Havnefestival var Bølgen bads volleyballkonkurrane. Vår oppblåsbare bane ble fraktet og montert i småbåthavna og turnering gjennomført. Vinnerne fikk festivalpass til kveldens konserter.

Den store badedagen

Vi arrangerte den nasjonale «Den store badedagen» en fredag i september, med halv pris på inngang i badet og hyggelig tilbud i kafeen.

Les Mills-arrangement

Les Mills er leverandør av konseptene BodyPump, BodyStep og BodyCombat som du finner på Bølgens gruppetimeplan. En lørdag formiddag i september arrangerte Bølgen trening et herlig Les Mills-arrangement med stor treningsglede, lett servering og snurring av lykkehjul.

Kundeundersøkelsen

I regi av badelandene.no ble det gjennomført en kundeundersøkelse i løpet av oktober. Vi fikk mange svar og gode innspill til videre drift av badet.

Seniordager

To dager i oktober inviterte vi våre eldre brukere til seniordager med følgende opplegg; gratis inngang i treningssenteret og kr 99 i badet, hyggelig tilbud i kafeen og personlige trenere på plass for omvisning.

Ungdomskveld i badet

Underhuset (kommunens ungdomsklubb) arrangerte ungdomskveld i badet i oktober, med stor deltakelse.

Go Active-app

I løpet av høsten har Bølgen-appen blitt erstattet av appen Go Active, samt nye «Mine sider» på web. Designet er blitt langt mer tidsriktig og intuitivt og både app og web er tatt godt i mot. Lanseringen av den nye appen ble markert med stor kake til alle besøkende i bygget en fredag i desember.

Bukkene Bruse på badeland

For første gang har Bølgen samarbeidet med Drøbak kino. 2. juledag hadde barnefilmen «Bukkene Bruse på badeland» premiere og ble markedsført både i kinoens og Bølgens sosiale kanaler med konkurranser i forkant. På premieredagen kunne besøkende i badet motta en billett som ga rabatt på kinoen, og kinobesøkende fikk billett som gjaldt for 2-for-1 på inngang i badet.

Julegaveinnsamling

Vi har snakket om det flere ganger, i år gjorde vi det. Vi samlet inn gaver som vi pakket inn og leverte til Frelsesarmeen i Drøbak og så leverte de gavene videre til trengende. Dette er nok noe vi vil fortsette å gjøre i adventstiden i årene som kommer.

Innhold

STYRETS BERETNING 2023

- Innledning
- Salgsinntekter
- Driftskostnader
- Årsverk
- Likestilling og inkludering
- Sykefravær
- Miljø
- Årsregnskap
- Styret
- Vedtekter
- Fortsatt drift
- Avsluttende kommentarer

HOVEDTALL I REGNSKAPET

BALANSEREGNSKAPET

LEDELSEN 2023

AKTIVITETER GJENNOM ÅRET



Vår visjon er
å skape det
beste møtestedet
for helse og glede
i badebyen
Drøbak





Bølgen bad & aktivitetssenter · Drøbak Frogn Idrettsarena KF
Besøksadresse: Belsjøveien 2, 1440 Drøbak · Postadresse: Pb 10, 1441 Drøbak
bolgenbad.no

 64 90 62 80  @bolgenbad  facebook.com/bolgenbad



Frogn kommune